

Referenzprojekt Turnaround (SGO)



Kunde	Funktion	Aufgabenstellung	Dauer
Internationaler Automobil-Zulieferer (Tier 2)	Projektleiter "Finanzen & Controlling"	Erarbeitung eines umfassenden Restrukturierungsprogramms zur Weiteren Wachstumsfinanzierung	9 Wochen
Problemstellung			
Zu viele Entwicklungsaktivitäten ohne klare Strategie-, Produktprogramm- und Cash Flow-Planung, kein konsequentes Target-Costing und Risk Management, Varianten- und Teilevielfalt verursacht durch Marketing und Entwicklung, un- ausgelastete Werkskapazitäten bei hoher Fertigungstiefe und niedrigem Automatisierungsgrad, nicht aktuelle Produktkalkulationen			
Auftrag			
Abschätzung der weiteren Ertrags- und Liquiditätsentwicklung, Beurteilung der Geschäftsprozesse sowie der Daten-qualität im Controlling, Identifizierung von Effizienzsteigerungspotenzialen und Risiken, Erstellung eines Maßnahmen- und Business Planes zur Sicherstellung der weiteren Kreditvergabe, Bankenpräsentation			
Ergebnis			
Umfassendes Maßnahmenprogramm mit Fokus auf Reorganisation von Entwicklung, Produktion (Werksstruktur) und Controllingsystem , Erstellung eines Business Plans mit Darstellung des Kreditbedarfs und der Kreditrück- führung, Gewährung einer weiteren Kreditlinie von 6 Mio. € durch die beiden Hausbanken			