

Referenzprojekt Turnaround (TSC)



Kunde	Funktion	Aufgabenstellung	Dauer
Internationaler Automobil-Zulieferer Elektronik (Tier 1) ca. 75.000 MA	Programm- / Projekt Management	Turnaround / F&E-Projekt	14 Monate
Problemstellung			
Leitung eines FuE-Projektes im Task-Force-Mode (ca. 350 MA / 5 Standorten) Fehlende Projekt-Strukturen und Prozesse Nicht-Einhalten von zugesagten Inhalten und Terminen vereinbarter Lieferungen Unzureichender Projektfortschritt zur Sicherstellung des SOPs			
Auftrag			
Leitung des strategischen Unternehmens-Programms im FuE-Bereich für Autonomes Fahren (Automated Parking, Remote Parking) Krisenmanagement, Turn-around und Begleitung bis in die Serie Berichtswesen bis in die Konzernleitung (Kunde und OEM)			
Ergebnis			
Verbesserung der Zusammenarbeit zwischen den betroffenen Standorten De-Eskalation des Projektes auf Vorstandsebene (Kunde und OEM) Sicherstellung der Produktionsstarts beim Kunden und anschließend beim OEM Start des Anschlussprojektes und Übergabe an die Nachfolgerin			