

Referenzprojekt Turnaround (FTH)



Auftraggeber	Funktion	Aufgabenstellung	Dauer
Internationaler Automobil-Zulieferer Karosserie- und Prototypenteile (Tier 1) ca. 130 MA	Technischer GF	Reorganisation und Sanierung	1,5 Jahre
Problemstellung			
Alle Prozesse und Abläufe waren auf den früheren Gründer und Anteilseigner zugeschnitten. Das Unternehmen befand sich in einer wirtschaftlichen Schieflage. Aufträge ließen sich kaum noch abschließen.			
Auftrag			
Reorganisation der Prozesse und Abläufe. Klärung der Zuständigkeiten. Einführung eines kostenbasierten Kalkulationssystems für Werkzeuge und Prototypenteile.			
Ergebnis			
Verbesserung der Kalkulationstransparenz und damit Festlegung von Gewinnschwellen. Stärkung der Verhandlungsbasis mit Auftraggebern. Gewinn mehrerer Aufträge die mit 10% Ertrag abgeschlossen werden konnten.			