

Interim- und Referenzprojekt

Interim-Projektleiter Restrukturierung Maschinenbau

Auftraggeber	Funktion	Aufgabenstellung	Dauer
Maschinenbau ca. 250 Mitarbeiter	Projektleiter Restrukturierung	Interim Projektleitung	6 Monate
Problemstellung			
Eigentümer geführtes mittelständisches Unternehmen. Veränderung der Märkte sowie die Corona-Pandemie führen zu erheblichem zusätzlichem Kapitalbedarf, der vom Eigentümer nicht mehr getragen werden konnte. Umsatzrückgang in dem Bereich mit der stärksten Marge.			
Auftrag			
Begleitung des Verkaufsprozesses, insbesondere Vorbereitung des Due Dilligence Prozesses für HR. Reorganisation des Unternehmens. Planung und Umsetzung eines Personalabbaus von 100 Mitarbeitern. Interessenausgleichs- und Sozialplanverhandlungen.			
Ergebnis			
Das Unternehmen wurde erfolgreich auf einen neuen Eigentümer überführt. Restrukturierung wurde umgesetzt bei gleichzeitiger Absenkung der Sozialplanleistungen im Vergleich zu bereits abgeschlossenen Restrukturierungsmaßnahmen			