

Beispielprojekt: Beispiele M&A Integration

DIE UNTERNEHMEN

- Automobilzulieferer, Globaler bzw. Europäischer Geschäftsbereich mit mehrteiligen, eigenständigen Organisationsformen
- Alles Produzenten klassischer mechanischer / elektrischer Komponenten in den Bereichen Antrieb, Fahrwerk und Innenraum

SITUATION & HERAUSFORDERUNGEN

- Unternehmensziel: Integration zugekaufter Geschäftsbereiche, primär F&E, in die Organisation
- Herausforderungen:
 - Unterschiedliche Entwicklungs-Prozesse, -Methoden und –Werkzeuge
 - Unterschiedliche Kulturen und Arbeitsweisen

ZIELE

- Erarbeitung eines neuen globalen Produkt- und Technologie-Roadmaps
- Mitnahme aller Mitarbeiter sowie der Kunden und Lieferanten in dem Integrationsprozess
- Erarbeitung von Synergien sowie Effizienzsteigerungen



ERGEBNISSE UND EROLGE

- Erfolgreiche Integration:
 - eines vormals japanischen JV-Partners in die globale F&E Organisation
 - der zugekauften Entwicklungsbereiche in den USA, in Schweden und Deutschland in die globale F&E Organisation
 - des vormals schwedischen JV-Partners in die Europäische F&E Organisation
 - eines zugekauften E/E und Software Start-Ups in die Europäische F&E Organisation