

Beispielprojekt: *Transformation vom Komponenten- zum System-Lieferanten*

DAS UNTERNEHMEN

- Automobilzulieferer, Europäischer Geschäftsbereich mit mehrteiligen, eigenständigen Organisationsformen
- Produzenten klassischer mechanischer / elektrischer Komponenten in den Bereichen Antrieb, Fahrwerk und Innenraum

SITUATION & HERAUSFORDERUNGEN

- Unternehmensziel: Erweiterung des Produktportfolios hin zu mechatronischen Systemen
- Herausforderungen:
 - wenig Kompetenzen in Elektronik, Software und System Engineering
 - Fehlende Entwicklungsprozesse, -methoden und –werkzeuge
 - Kundendruck zur schnellen Einführung mechatronischer Produkte und Systeme



ZIELE

- Erarbeitung eines Produkt- und Technologie-Roadmaps
- Plan zur Schließung der vorhandenen Kompetenz- und Prozesslücken und deren Umsetzung
- Erste Serienaufträge in min. zwei Organisationsformen

ERGEBNISSE UND EROLGE

- Erste Geschäftsaufträge für mechatronische Systeme in zwei Organisationsformen
- Einstellung von mehr als 30 Software-, Elektronik- und System-Ingenieure im Jahr 2019
- Bei mehreren Kunden als kompetenter Serienlieferant für mechatronische Aktuatoren qualifiziert