

Interimistischer Leiter Logistik bei mittelständischem Elektronik Zulieferer

Auftraggeber	Funktion	Aufgabenstellung	Dauer
Mittelständischer Elektronik Automobil-Zulieferer (Tier 1) ca. 7.000 MA weltweit	Leitung Logistik (Planung und Beschaffung)	Leitung und Führung der Teams Planung u Beschaffung	6 Monate
Problemstellung			
Das Planungs- und Beschaffungsteam war seit längerem ohne direkte Führung und es sollten wieder klare Strukturen und Prozesse geschaffen werden. Schlechte Kommunikation zu den angrenzenden Abteilungen			
Auftrag			
Weiterentwicklung des Teams, der Prozesse sowie der Schnittstellen zu den Abteilungen SCM, Einkauf, Produktion. Monitoring der Abteilungs- und Bereichs-KPI's. Optimierung der Bestände bei gleichzeitiger Sicherstellung der Materialverfügbarkeit für die Produktion.			
Ergebnis			
Planungsteam umstrukturiert und logistische Prozesse neu aufgesetzt. KPI's neu definiert – mit GF abgestimmt und nachverfolgt Interne Kommunikation verbessert und durch Einführung von RACI ein klares Verständnis der Verantwortlichkeiten geschaffen. Lagerbestände um 25% reduziert und Lieferperformance Verbesserung um 10% erreicht.			