

## Einführung Supply Chain Management bei mittelständischem Lackierer

Auftraggeber	Funktion	Aufgabenstellung	Dauer
Mittelständischer Lackierer Automobil-Zulieferer (Tier 2) ca. 450 MA	Projektleitung	Einführung von SCM Strukturen	12 Monate
<b>Problemstellung</b>			
<p>Kundenbedarfe sind einfach in das Produktionssystem eingeflossen, ohne jegliche Kontrolle. Durch Auftragsverschiebungen, und -stornierungen, sind falsche Bedarfe produziert worden und hohe Lagerbestände waren die Folge. Keinerlei Strukturen und Prozesse im Bereich SCM vorhanden.</p>			
<b>Auftrag</b>			
<p>Einführung einer SCM Struktur Reduzierung der Lagerbestände Bedarfskontrolle durch systemische Kontrolle</p>			
<b>Ergebnis</b>			
<p>Bildung eines internen Projektteams mit Mitgliedern aus allen Bereichen, die SCM betreffen Darstellung aller Prozesse anhand von Value Stream Mapping und Identifikation der problem-behafteten Prozesse und Definition der Soll-Prozesse / SCM Team umgestellt =&gt; Customer Service / Planung / Beschaffung und Einstellen eines neuen SCM Managers / Lagerbestände um 20% reduziert und unter Kontrolle gebracht. Durch Mithilfe des Systemanbieters Änderung des ERP Systems mit Bedarfskontrolle eingeführt.</p>			