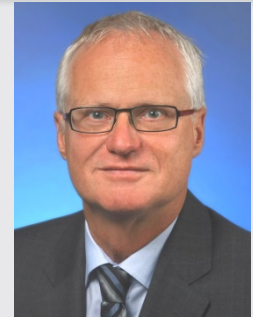


Outsourcing (Spanende Fertigung, Blech, Lackierung)



Unternehmen	Funktion	Aufgabenstellung
Energietechnik-Anlagen Zulieferer 200MA, 30Mio€ Umsatz In internationalem Konzern	Produktionsleitung	Profitables Outsourcing der gesamten Vorfertigung

Problemstellung

Konzern kauft Werk neues Werk, vor allem wegen einem interessanten Produktes
Historisch dort sehr hohe Fertigungstiefe, welche nicht zur Konzernstrategie passt
Konzernweites Global Sourcing für alle Werke weltweit im Aufbau

Auftrag

Abbau der gesamten Vorfertigung, verbunden mit Personalabbau
Je nach Sachlage lokale Lösungen oder globaler Einkauf
Unter dem Strich profitable Lösungen (EBIT)

Ergebnis

Für Lackierung und Großteile Blech lokale Partner, für Kleinteile Blech & spanende Teile auch Global Sourcing
ca. 50% der MA incl. Betriebsmittel an externe Lieferanten vermittelt
Streiktätigkeit gering, da Nutzung von Personalübergang und Frührente
Produktqualität und Liefertreue auf normalem Niveau