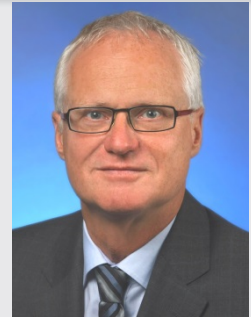


Operative Zusammenführung zweier Standorte



| Unternehmen | Funktion | Aufgabenstellung |
|---|---|--|
| Anlagen für automatisierte Logistik 100MA, 20Mio€ Umsatz In internationalem Konzern | Geschäftsführung von zwei Standorten | Zusammenlegung aller operativen Aufgaben zweier GmbH's an einen Standort |

Problemstellung

Zwei Standorte (GmbH's), davon einer mit relativ geringer Fertigungstiefe
Zwei separat geführte Lagerstandorte mit unterschiedlichen ERP-Systemen
Lokale Verantwortung für Service, besonders auch Ersatzteilversorgung

Auftrag

Zusammenführung aller operativen Aufgaben (Produktion, Supply Chain, Service, Ersatzteilbevorratung)
Im verbleibenden Werk nur Vertrieb, Projektierung und Projektrealisierung
Keine operativen Störungen während und nach der Zusammenführung

Ergebnis

Personalkostensenkung im Bereich Lagerhaltung über beide Standorte gesehen
Kostensenkung Im Einkauf durch Fokussierung auf weniger Lieferanten
Steigerung der Servicequalität bei Ersatzteilen