


Interim-Personalleitung Automobilzulieferer

Auftraggeber	Funktion	Aufgabenstellung	Dauer	Interimmanager
Internationaler Automobil-Zulieferer (Tier 1) ca. 33.000 MA	Personalleiter	Restrukturierung, Interim Personalleiter	17 Monate	
Problemstellung				
Wegfall von 30 % des Auftragseingangs, umfangreiche personelle Veränderungen im Management, fehlende Restrukturierungserfahrung des Management, ausstehende Zertifizierung nach internen Qualitätsstandards				
Auftrag				
Planung und Umsetzung der Restrukturierungsmaßnahme, Personalabbau von 30 % der Belegschaft, Neuaufbau des Managementteams und aufsetzen der Nachfolgeplanung, Begleitung interner und externer Audits, Verhandlung eines neuen Arbeitszeitmodells, Neueinführung der Zeitwirtschaft und SAP, Vakanzüberbrückung Standortpersonalleitung				
Ergebnis				
Personalabbau vollständig unter Einhaltung des Kostenrahmens und innerhalb der geplanten Zeit umgesetzt. Neues Managementteam installiert, Zeitwirtschaft termingerecht umgestellt.				