


## Leiter Supply Chain Management, Werksschließung Holzindustrie (5 Monate)

Auftraggeber	Funktion	Aufgabenstellung	Dauer	Interimmanager
Internationaler Hersteller von MDF-Platten und Laminatböden, 230 Mitarbeiter	Leitung der Bereiche Customer Service, Produktionsplanung, Lager und Versand von 16 Mitarbeitern	Aufrechterhaltung der Lieferfähigkeit bis zur Standortschließung sowie vollständiger Lagerbestands- und Personalabbau	5 Monate	
<b>Problemstellung</b>				
Standortschließung geplant innerhalb von 5 Monaten hohe Lagerbestände (14.000m <sup>3</sup> MDF-Platten und 170.000m <sup>2</sup> Laminatböden) angespannte Situation zwischen Arbeitgeber- und Arbeitnehmervertretern Personalabwesenheitsquoten weit über 10%				
<b>Auftrag</b>				
Aufrechterhaltung der Kundenbelieferung ON TIME IN FULL vollständige Bestandsreduzierung bis Projektende, hierzu Planung, Umsetzung und Controlling der Abverkaufs- und Entsorgungsaktionen Entlassung aller Mitarbeiter				
<b>Ergebnis</b>				
ON TIME IN FULL-Belieferung im 2-Schichtbetrieb bis zum Zeitpunkt der Werksschließung Vollständiger Abbau des Faserplatten- und Laminatbestandes durch Abverkauf und Entsorgung Termin- und bedarfsgerechter Personalabbau von 16 Mitarbeitern Aufrechterhaltung der Arbeitssicherheit (Unfallfreiheit)				